**民生路项目安全工作管理方案**

枣庄新城民生路道路辟通工程自开工，在项目领导的带领下，全体项目部成员团结一致、攻坚克难。积极抓好各级安全生产责任制的落实，狠抓安全生产专项整治，以实现本项目安全生产零事故为奋斗目标。

**一、工程安全完成情况**

1、在生活区和施工现场中间修了一座过街天桥，防止员工横穿马路，发生交通事故；

2、现场施工道路已全部硬化，已派专人清扫、洒水，防止环境污染；

3、在现场、生活区易发生火灾的地方已放置灭火器等消防器材，并派专人管理；

4、现场、生活区已悬挂多条警示条幅和摆放警示标牌，以提高全体人员的安全、环保意识；

5、已对施工场地进行全面围挡，防止外来人员随意出入，发生安全事故；

6、生活区食堂已按规定已办理卫生许可证，食堂人员已办理健康证；

7、定期对生活区进行消毒处理，防止疫病的发生；

**二、相关工作措施**

根据工程实际情况，对安全管理重点工序和重点人群重点预防，对开挖作业、隧道防坍塌、边坡钻爆、汽车运输、机械伤害、高处坠落、电路安装与使用、机械装运、炸药库、油库等重点作业严格要求，长期坚持“三工”制度，即工前安全讲话：安全操作规程、注意事项和安全防护用品是否备齐；工作中安全检查：每个工班设一名安全员检查各项安全工作，检查是否按照操作规程作业；工后安全总结：是否存在安全隐患，及时处理或报告现场值班人员。为确保安全生产万无一失，重点围绕以下九个方面开展工作：

1. 建立健全安全生产保证体系，完善安全管理制度体系，依法规范安全生产管理。

自开工以来，项目部时刻紧绷安全生产这根弦，及时建立安全保证体系和安全管理组织机构，制定安全规章制度、各种应急预案、专项施工方案、各个工序技术安全交底及各种机械安全技术操作规程，形成了完整、规范、科学、有效的安全管理规章制度体系。实行每天早会制度，及时发现问题、解决问题。

1. 做好岗前培训和技术安全交底工作，提高员工整体素质和全员安全意识。

每月组织施工队全体员工学习项目部制定的相关办法和上级规章制度，学习国家法律法规和行业各项条例等，施工现场制作了固定的安全标语，在重点部位悬挂了安全警示牌。从项目部到施工班组，不论工作任务如何繁重，都一丝不苟地严格执行[安全生产管理制度](http://www.baidu.com/s?wd=%E5%AE%89%E5%85%A8%E7%94%9F%E4%BA%A7%E7%AE%A1%E7%90%86%E5%88%B6%E5%BA%A6&tn=SE_PcZhidaonwhc_ngpagmjz&rsv_dl=gh_pc_zhidao" \t "https://zhidao.baidu.com/question/_blank)，工班及后勤部门坚持周一安全学习活动，施工队负责人轮流参加工班学习，长期坚持，雷打不动，查找自己身边所看到、听到的事故隐患，制定整改措施，责任到人，限期整改。重视岗前教育培训工作，始终坚持岗前培训及特殊工种培训这一关，培训内容：钻爆、隧道防坍、高边坡安全防护、机械操作、拱架吊装安全操作技能等，考试合格上岗。每年冬休后员工返回工地筹备开工各项工作的同时，项目部领导轮流到各工区开展开工前安全质量、文明施工、劳动纪律、成本、企地关系、市场形势等综合教育，进一步增强安全等综合意识。施工期间，在现场悬挂宣传横幅、张贴安全生产标语、播放安全警示录像。

1. 抓好班前安全活动和安全巡查。

督促各施工班组的班前安全会活动，班组长在安排每天工作时，对班组施工人员进行交底，让每个施工人员了解施工程序和施工过程中可能出现的危险因素及处理措施，避免出现违章操作。

项目部除了每天的安全巡查外，定期邀请监理、业主对施工现场进行联合安全大检查，将可能发生的安全隐患彻底扼杀在萌芽之中。通过每一次的检查，既发现了问题与不足又增强了自身的业务能力，在一次又一次的发现问题和解决问题中不断的发展、不断的进步。

1. 危险源和危险预案的管理。

建立项目部的危险源和环境因素清单，并根据工程的实际情况确定重大危险源和重大环境因素，制定了控制措施。施工过程中对发现的重大危险源和环境因素进行重点监控，发现安全隐患及时组织人员进行整改，使所有的危险源和环境因素都在可控状态。

根据本工程隧顶埋深浅、围岩强度等级低等特点，为防止潜在安全、环境事故的发生，项目部编制了爆破、塌方、除尘、防洪防汛等应急预案。

1. 安全防护措施的管理。

为所有进入现场施工人员分配安全帽及作业手套等安全防护措施。在危险部位悬挂警示牌。

1. 机械设备。

所有操作人员必须持证上岗；钢筋加工机械、混凝土搅拌机等按规定搭设防护棚，并悬挂机械安全操作规程。

1. 现场防火、防洪。

在办公区、生活区、施工现场等重点防火部位按规定配备灭火器等消防设备，并派专人管理，定期进行检查，确保消防器材的可用性；在易出现水患的地方放置防水沙袋，以备不时之需。

1. 文明施工。

施工现场危险处设置明显的安全警示牌。各种材料按规格整齐堆放，建筑垃圾、废料及时清除场地，施工结束后材料、废料及时处理，切实做好落手清工作。施工道路全部硬化，并派专人清扫。夏季高温为施工人员提供绿豆汤，免费发放防暑降温药品。生活区食堂按规定办理卫生许可证，食堂人员办理健康证，所进食材必经都经过卫生检查，保证食品卫生，并配备灭蝇蚊设施。

1. 安全生产月。

安全生产月期间，项目部按照上级要求编制了活动方案和活动计划，围绕着“强化安全基础，推动安全发展”的主题进行了实施。通过开展本次活动，安全隐患得到了整改，提高了全员的安全生产意识，进一步增强了全员的安全责任感，为今后更好的开展安全生产活动打下了坚实的基础。

1. **存在的问题与不足**

项目部在安全生产工作中取得成绩的同时，还存在诸多问题：

1. 个别施工班组安全隐患整改不及时，措施不到位。
2. 现场施工人员安全意识、环保意识层次不齐，需强化。
3. ”违章指挥、违章操作、违反劳动纪律”的事时有发生。
4. 由于施工现场人员多、车辆多，给现场管理带来了一定的困难。
5. **整改措施**

针对所存在的问题，我项目部提出以下措施进行整改：

1. 实行奖惩措施。对安全隐患整改不及时、措施不到位的施工班组，进行罚款处理；罚款所得资金用于奖励在这方面做的好的施工班组。
2. 加强对现场施工人员的安全、环保培训，进一步提高施工人员的整体素质，实现文明施工。
3. 项目部管理人员进一步加强对现场的管控，使现场施工按章进行。
4. 增派现场管理人员，使现场工作有序可循。
5. **实现目标**

1、不发生重大的安全事故。

2、不发生人生伤亡事故；

3、不发生火灾、洪灾、机械设备事故和财产损失；

4、无集体食物中毒事故；

5、不发生交通安全责任事故；

6、不发生流行性传染病；

7、不发生环境污染事故及大型环境污染事件；

项目部将在总结成功经验和欠缺基础上，继续加强安全生产、环境保护意识的宣传、教育工作，加强安全监督检查和隐患排查力度。使我项目部的安全生产工作得到进一步提升，争取再创佳绩。